



JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS 2013

TARJETA DE DELEGACIÓN

D. _____, titular de _____
acciones de MAPFRE, S.A., por la presente confiere su representación a:

1. El Presidente del Consejo de Administración de MAPFRE, S.A.¹
2. D. _____, con DNI n.º _____

A continuación se indican las instrucciones de voto para propuesta de acuerdo sometida a la Junta General

| Propuesta de acuerdo | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
|----------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| A favor | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| En contra | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Firma del accionista

En _____, a _____ de _____ de 2013

¹ En el caso de delegaciones a favor del Presidente del Consejo de Administración, éste votará a favor de todas las propuestas.

Serán de aplicación a la presente tarjeta de delegación las instrucciones incluidas al efecto en el anuncio de convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas 2013.